



Коллегия префектуры 25-го июня 2014 года

**О реализации направления «деловое
совершенство» в научно-промышленной сфере и
подведомственных государственных бюджетных
учреждениях Зеленоградского административного
округа города Москвы**

Докладчик:

Коробова А.Н. - начальник отдела информационно-технологического развития префектуры Зеленоградского АО г.Москвы.



«О результатах реализации пилотного краудсорсингового проекта по развитию научно-промышленных структур Зеленограда»





Карта ключевых мероприятий

Приложение 1 к распоряжению префектуры №24-рп от 23 января 2013 года

193 мероприятия по
условиям

Рейтингование
участниками

Голосование
экспертов

Карта

105 ключевых мероприятий

18 блоков мероприятий

УТВЕРЖДАЮ:
Префект Зеленоградского
административного округа
города Москвы

А.Н.Смирнов
2013

Мероприятия из карты ключевых мероприятий, сформированной по итогам краудсорсинг-проекта
«Новые пути развития Зеленограда», подлежащие проработке и реализации ответственными лицами.

1. Мероприятия, принятые к реализации.

Ответственному исполнителю – ежеквартальный отчет о выполнении мероприятий

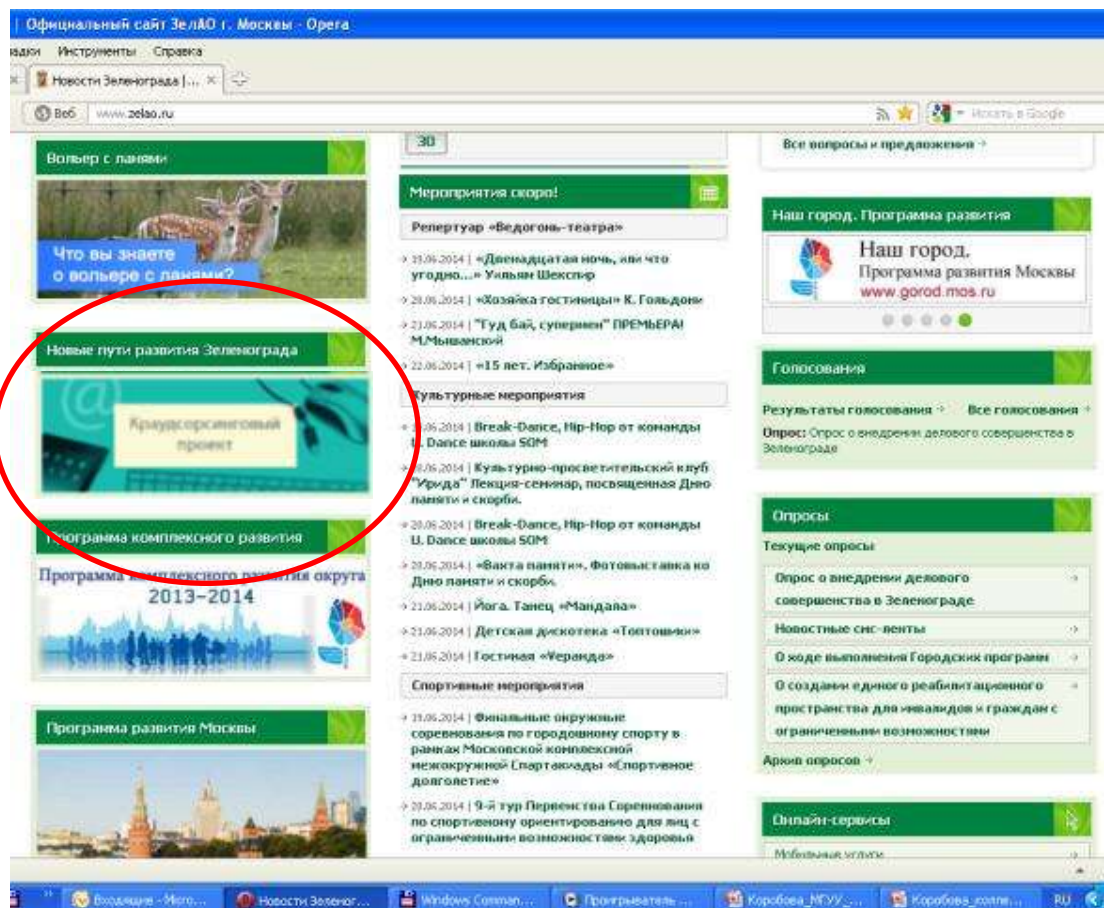
№ п/п	Номер и название мероприятия из карты	Ответственный исполнитель
1	№78 Создание гостиницы и hostels в городе и стоянок для велосипедов на Ленинградском шоссе	Панин О.О.
2	№ 90 От станции Крохино до Ленинградского вокзала и обратно за 29 минут	Панин О.О.

Страница 1 из 14



Результаты работы по проекту

Специальный раздел на сайте www.zelao.ru





Результаты работы по проекту

Наука и промышленность | Городское хозяйство | Правосудие | МЧС | Социальная политика | Потребительский рынок
Бизнес | Градостроительная деятельность | Здравоохранение | Образование | Культура и досуг | Спорт
Общественная жизнь | Связь | Новые пути развития Зеленограда | Занятость населения

Выход на форум

EN AA A+ POK T f n



Электронное средство массовой информации Префектуры
Зеленоградского административного округа города Москвы

Поиск по сайту



Главная | О Зеленограде | Структура | Справочник | Сервисы | Документы | Новости

2014 год
Год науки Россия-ЕС

Новые пути развития Зеленограда

- О краудсорсинговом проекте →
- Победители проекта →
- Награждение победителей →
- Заседание коллегии префектуры по итогам проекта →
- Мониторинг хода реализации Карты ключевых мероприятий →
- Информация о рассмотрении Карты ключевых мероприятий →
- Материалы по теме краудсорсинга →
- Новости о краудсорсинговом проекте →

Главные новости

- 18.06.2014 | В два раза сократится время регистрации ДТП благодаря "Мобильному инспектору" - Сергей Собянин осмотрел новый комплекс
- 18.06.2014 | Ректор ВШЭ планирует стать депутатом
- 18.06.2014 | Мэр Москвы поздравил полицию с вручением знамени
- 18.06.2014 | ФК "Зеленоград" в четвертьфинале Кубка Москвы
- 18.06.2014 | В Зеленограде 19 июня состоится

Главная | Новые пути развития Зеленограда | Новости о краудсорсинговом проекте

Новости о краудсорсинговом проекте

версия для печати

Показать новости за: Июнь 2014 | показать

Зеленоград: VII Гражданский форум

11.06.2014 |

VII Гражданский форум прошел в конференц-зале Центра Развития Предпринимательства ЗелАО.



Подробнее →

Зеленоград: нет пределов «Деловому совершенству»

15.04.2014 |

О деловом совершенствовании, задачах кадровых служб по повышению эффективности компаний, а также об участии в конкурсе на соискание премии Правительства РФ в области качества шла речь на пилотном заседании клуба «Деловое совершенство», проходящего в рамках рабочей группы инновационного территориального кластера «Зеленоград».



Подробнее →

Зеленоград: краудсорсинг и велоинфраструктура

10.12.2013 |

По итогам реализации краудсорсингового проекта "Новые пути развития Зеленограда" авторским коллективом префектуры и автономной некоммерческой организацией высшего профессионального образования академией





Публичный мониторинг хода работ по результатам проекта

Наука и промышленность | Городское хозяйство | Промышленность | МЧС | Социальная политика | Потребительский рынок
Бизнес | Градостроительная деятельность | Здравоохранение | Образование | Культура и досуг | Спорт
Общественная жизнь | Связь | Новые пути развития Зеленограда | Занятость населения

Вход на форум →

EN AA AB X4



Электронное средство массовой информации Префектуры
Зеленоградского административного округа города Москвы

Поиск по сайту

Главная | О Зеленограде | Структура | Справочник | Сервисы | Документы | Новости

2014 год
Год науки Россия-ЕС

Новые пути развития Зеленограда

- О краудсорсинговом проекте →
- Победители проекта →
- Награждение победителей →
- Заседание коллегии префектуры по итогам проекта →
- Мониторинг хода реализации Карты ключевых мероприятий →
- Информация о рассмотрении Карты ключевых мероприятий →
- Материалы по теме краудсорсинга →
- Новости о краудсорсинговом проекте →

Главные новости

- 24.06.2014 | Москвичи обсуждают опыт Мадрида по созданию безбарьерной среды
- 24.06.2014 | За архивной справкой - в МФЦ!
- 24.06.2014 | Зеленоград: тестирование ГТО
- 24.06.2014 | Зеленоград: Мы помним 22 июня 1941 года
- 24.06.2014 | Объявлен конкурс на строительство транспортной развязки в Зеленограде
- 24.06.2014 | Полиция Зеленограда почтила память героев Великой Отечественной Войны
- 24.06.2014 | Реконструкция развязки на Ленинском проспекте и МКАД
- 24.06.2014 | Зеленоград: Мы ищем молодые таланты

Главная > Новые пути развития Зеленограда > Мониторинг хода реализации Карты ключевых мероприятий

Мониторинг хода реализации Карты ключевых мероприятий

Версия для печати

ВСЕ ТЕМЫ | ЗЕЛЕНОГРАД-2022 – УДОБНЫЙ ДЛЯ ЖИЗНИ ГОРОД | ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ | ЗЕЛЕНОГРАД - ВЕДУЩИЙ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР | ЗЕЛЕНОГРАД – ЦЕНТР ПРОМЫШЛЕННОГО ТУРИЗМА | ЗЕЛЕНОГРАД – ЦЕНТР СОЦИАЛЬНЫХ ИННОВАЦИЙ
| << ВСЕ ТЕМЫ >> |

 Автор предложения Жабина Маргарита	Проект: Создание в Зеленограде Музея Белки Этапы реализации. Мероприятие подлежит реализации в соответствии с перечнем первоочередных мероприятий проекта, утвержденным префектом http://www.zelao.ru/ru/shownews/48/12440 Файл: Отчет 1 кв 2014 по мероприятию 105.docx	  Отв.исполнитель Заместитель префекта СВИРИДОВА Н.А.
 Автор предложения Ковшелева Марина	Проект: Программа дополнительного образования и патристического воспитания подростков и юношества России через экспедиции и мастерские «Выжовое кольцо Русского Севера», Проект «Острова свои обогреваем». Этапы реализации. Мероприятие подлежит реализации в соответствии с перечнем первоочередных мероприятий проекта, утвержденным префектом http://www.zelao.ru/ru/shownews/48/12440 Файл: Отчет 1 кв 2014 по мероприятию 106.docx	  Отв.исполнитель Заместитель префекта СВИРИДОВА Н.А.
	Проект: Обустроенные места для пикника и отдыха на открытом воздухе Этапы реализации. Мероприятие подлежит реализации в соответствии с перечнем первоочередных мероприятий проекта, утвержденным префектом http://www.zelao.ru/ru/shownews/48/12440	  Отв.исполнитель С.Н. Любимский



Основные направления идей участников

1. Повышение уровня менеджерской культуры на предприятиях и в общественных организациях города

2. Углубление интеграции среднего, высшего образования, науки и производства

3. Популяризация научно-технического творчества

4. Создание научно-популярного и делового СМИ «Главконструктор»

5. Экологический контроль силами граждан

6. Сбор и экологичная переработка отходов

7. Развитие велосипедной инфраструктуры

Прошли красной линией
через весь проект



Выбранные условия достижения образов будущего

Образ (всего 119)

Условия (всего 77)

**Зеленоград –
ведущий научно-
технологический
центр**

- Объединение учёбы, науки и производства;
- Научно-производственная база;
- **Условие реализации образов будущего - внедрение делового совершенства;**
- Информационное совершенство;
- Дополнительные мероприятия

**Зеленоград – центр
социальных
инноваций**

- Доступность условий для объединения граждан по интересам как инструмент повышения активности социума;
- Зеленоград - самодостаточный город;
- Пешеходный омбудсмен;
- Дополнительные мероприятия

**Зеленоград – центр
промышленного
туризма**

- Улучшение экологии и мест отдыха по реке Сходня;
- От музея первого компьютера ДВК-2 до музея нанотехнологий;
- Белка - символ дружбы технологий, экологии и человека;
- Дополнительные мероприятия

**Зеленоград –
удобный для жизни
город**

- Объединение усилий власти, общества, природоохранных и экологических организаций;
- Транспорт - одно из основных условий комфортного города;
- Дополнительные мероприятия

193 МЕРОПРИЯТИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УСЛОВИЙ



Условие «Зеленоград – город делового совершенства» Автор: И.М.Богданов

	Мероприятие	Автор
1.	Внедрение делового совершенства (мероприятие первого этапа)	Юлия Кошелева
2.	2-й этап внедрения делового совершенства - городское хозяйство	Игорь Богданов
3.	4-й этап - Внедрение методов делового совершенства на промышленных предприятиях Зеленограда	Игорь Богданов
4.	Создание ассоциации независимых системных аналитиков и проектировщиков (АНСАП)	Юрий Горбунов
5.	Внедрение делового совершенства	Юлия Кошелева
6.	3-й этап внедрения делового совершенства – самооценка и совершенствование деятельности	Игорь Богданов
7.	1-ый этап внедрения делового совершенства в Префектуре Зеленограда	Игорь Богданов



Результаты опроса о внедрении делового совершенства в Зеленограде

Результаты опроса

1. Знаете ли Вы, что модель делового совершенства позволяет качественно улучшать деятельность предприятий, повысить производительность труда, качество товаров и услуг?



2. В какой сфере деятельности ЗелАО г. Москвы использование модели делового совершенства даст наибольшие результаты:



3. На Ваш взгляд, насколько внедрение делового совершенства может повысить эффективность деятельности и производительность (выработку на одного работника):



4. Кто, по Вашему мнению, может обеспечить успешное внедрение делового совершенства:



5. Ваша сфера деятельности:



6. Готовы ли Вы содействовать внедрению делового совершенства в Зеленограде?



Ваши предложения по повышению эффективности деятельности и повышению производительности труда:

1. Автоматизированный учет всех работ, выполняемых каждым сотрудником.
2. Усовершенствовать процесс предоставления различной информации в вышестоящие организации
3. Пример должна показать префектура!
4. В школах нет уроков труда, поэтому я за общественно полезный труд и уроки трудно производства. Мы перестали воспитывать в детях любовь к труду, трудолюбие.
5. Улучшение дисциплины, современные средства производства и благоприятные условия труда
6. нужно создать команду проверяющих-волонтеров, которые проводили бы мониторинг организаций и ставили бы оценки делового совершенства.
7. постоянное совершенствование.
8. проведение лекций, встреч и т.п. с жителями района
9. Необходима мотивация работников. Но мотивация конструктивная и справедливая.
10. руководитель предприятий должен общаться с простыми рабочими напрямую и узнавать, что не хватает и как повысить эффективность и улучшить условия труда
11. Составление целей на месяц/квартал/год. Выплата зп по итогам.
12. показать эффективность модели делового совершенства на практике
13. Развивать кластер "Зеленоград", тем самым продолжать традиции города.
14. Постоянное информирование
15. Обеспечить работнику, служащему и т.д. благоприятное финансовое будущее
16. необходима пропаганда и информационная поддержка
17. Повышение зрелости управления на базе СММИ и ГОСТ 15504-3, внедрение методики "20 ключей"
18. Внедрение в масштабах округа единой модели делового совершенства
19. И др.



Результаты выполнения мероприятий по внедрению ДС в Зеленограде

1. **Внесены изменения в Положение об окружном конкурсе «Директор года»** среди организаций науки и промышленности Зеленоградского административного округа города Москвы в соответствии с принципами делового совершенства по предложениям краудсорсеров.

2. В соответствии с утвержденным Положением о конкурсе «Директор года» среди организаций науки и промышленности округа, руководствуясь расширенным количеством оценочных критериев, 24 апреля 2014 г. Конкурсная комиссия подвела итоги ежегодного конкурса и определила победителей конкурса.

3. И.М.Богданов провел ряд специальных **обучающих семинаров** для сотрудников префектуры и управ районов, курирующих вопросы ЖКХ, специалистов кадровых служб предприятий кластера.

4. Коробова А.Н., Кошелева Ю.П., приняли участие в специальном семинаре «Подготовка экспертов по оценке конкурсантов на соискание премий Правительства РФ в области качества» с получением **дипломов экспертов премии Правительства РФ в области качества**.





Результаты выполнения мероприятий по внедрению ДС в Зеленограде

5. В конце 2013 – начале 2014 гг. экспертами премии Правительства РФ в области качества проведено обследование 3 зеленоградских предприятий научно-промышленной сферы с подготовкой:

- **Экспертного заключения по результатам обследования по критериям делового совершенства с анализом сильных сторон и областей возможных улучшений,**
- **Дополнительных рекомендаций.**

ООО «ОПТИМЭЛЕКТРО»



ЗАО «ПКК МИЛАНДР»



ЗАО «ЭПИЭЛ»





Дальнейшее развитие ДС (решение коллегии)

2. Рекомендовать директору Казенного предприятия города **Москвы «Корпорация развития Зеленограда» Зайцеву В.В.** разработать проект по повышению эффективности деятельности на основе методов и инструментов «делового совершенства» в управляющей компании и на предприятиях инновационного территориального кластера «Зеленоград» и представить его на рассмотрение на Экспертном совете кластера и на заседании Совета директоров.

3. Заместителю префекта Новожилову **А.Е.** совместно с директором Казенного предприятия города **Москвы «Корпорация развития Зеленограда» Зайцевым В.В.** проработать вопрос пилотного конкурса среди предприятий инновационного территориального кластера «Зеленоград» с обязательным обследованием финалистов по критериям «делового совершенства».



Поручение Сергуниной Н.А.

УТВЕРЖДАЮ
Заместитель Мэра Москвы в
Правительстве Москвы по вопросам
экономической политики и
имущественно-земельных отношений


Н.А. Сергунина

План мероприятий, направленных на увеличение доходов, оптимизацию расходов и совершенствование долговой политики города Москвы, на 2014 год и плановый период 2015 и 2016 годов

	Наименование мероприятий	Ответственный ОИВ города Москвы	Срок реализации
<i>1 В части увеличения доходов бюджета города Москвы</i>			
1.	Реализация плана мероприятий по улучшению администрирования и мобилизации дополнительных поступлений в доходную часть бюджета города Москвы на 2014 год и плановый период 2015 и 2016 годов: - взаимодействие с налоговыми органами города Москвы; - оценка эффективности налоговых льгот, установленных налоговым законодательством города Москвы; - организация работы с налогоплательщиками - юридическими лицами; - взыскание задолженности; - работа с налогоплательщиками - физическими лицами; - мобилизация дополнительных поступлений доходов от использования имущества, находящегося в государственной и муниципальной собственности, и прочих доходов.	Департамент экономической политики и развития города Москвы совместно с ответственными, определенными указанным планом	В течение 2014-2016 гг.
2.	Пересмотр ставок по региональным налогам по отдельным категориям налогоплательщиков.	Департамент экономической политики и развития города Москвы	III квартал 2014 г. III квартал 2015 г. III квартал 2016 г.



Поручение Сергуниной Н.А. (п.9)

	Наименование мероприятий	Ответственный ОИВ города Москвы	Срок реализации
	организационных решений в отношении органов государственной власти города Москвы.		
8.	Оптимизация бюджетной сети за счет ликвидации или преобразования в организации иных организационно-правовых форм государственных учреждений, в том числе деятельность которых не соответствует полномочиям, возложенным на публично-правовое образование, которое является его учредителем, а также не соответствует профилю органа, осуществляющего функции и полномочия учредителя; оптимизации расходов на финансовое обеспечение выполнения государственного задания, обеспечив применение механизма нормативно-подушевого финансирования оказания государственных услуг; расширение практики вовлечения организаций, не являющихся государственными учреждениями, в процесс оказания государственных услуг	ОИВ города Москвы, осуществляющие функции и полномочия учредителя Комплекс городского хозяйства	В течение 2014-2016 гг.
9.	При введении новых отраслевых систем работников государственных учреждений города Москвы предусмотреть: - установление системы критериев и показателей эффективности деятельности учреждений и работников в учреждениях, где они в настоящее время отсутствуют, установление стимулирующих выплат только с учетом показателей эффективности деятельности учреждений и работников; - определение и достижение оптимального соотношения гарантированной части заработной платы и стимулирующих надбавок; - обеспечение дифференциации оплаты труда основного и прочего персонала, оптимизация расходов на административно-управленческий и вспомогательный персонал с учетом предельной доли расходов на оплату их труда в фонде оплаты труда учреждения.	Департамент труда и занятости населения города Москвы ОИВ города Москвы, осуществляющие функции и полномочия учредителя	III квартал 2014 г. III квартал 2015 г. III квартал 2016 г.



Поручение Сергуниной Н.А. (п.13)

	Наименование мероприятий	Ответственный ОИВ города Москвы	Срок реализации
	деятельности.		
13.	Развитие системы стандартов качества государственных услуг (работ).	ОИВ города Москвы, осуществляющие функции и полномочия учредителя	III квартал 2014 г. III квартал 2015 г. III квартал 2016 г.
14.	Проведение оценки качества финансового менеджмента органов исполнительной власти города Москвы.	Департамент финансов города Москвы	II квартал 2014 г. II квартал 2015 г. II квартал 2016 г.
<i>III В части совершенствования долговой политики города Москвы</i>			
15.	Как и прежде использование облигаций государственного (внутреннего) займа (ОГО(В)З) города Москвы, в качестве основного инструмента привлечения заемных ресурсов.	Департамент финансов города Москвы	В течение 2014-2016 гг.
16.	Поддержание оптимальной структуры профиля государственного долга города Москвы при определении параметров новых выпусков ОГО(В)З.	Департамент финансов города Москвы	В течение 2014-2016 гг.
17.	Предоставление государственных гарантий рассматривать как чрезвычайный инструмент, используемый в исключительных случаях.	Департамент финансов города Москвы	В течение 2014-2016 гг.



Дальнейшее развитие ДС (решение коллегии Приложение 1)

**Рабочая группа по разработке системы критериев и показателей
эффективности деятельности учреждений и работников,
стандартов качества государственных услуг (работ), оказываемых
государственными учреждениями жилищно-коммунального
хозяйства Зеленоградского АО г.Москвы**

Председатель:

Галустов С.Ю. – начальник управления ЖКХиБ

Заместитель председателя:

Истратова Е.Н. – начальник управления экономики и перспективного развития

Коробова А.Н. – начальник отдела информационно-технологического развития

Члены рабочей группы:

Каблуков М.Э. - директор ГБУ «Жилищник района Матушкино»

Гудковская О.Д. - директор ГБУ «Жилищник района Савелки»

Хорошко Е.Н. - директор ГБУ «Жилищник района Старое Крюково»

Зайцев А.А. - директор ГБУ «Жилищник района Силино»

Слисенко Т.В. - директор ГБУ «Жилищник района Крюково»

Привлеченные эксперты и консультанты (по согласованию)



Дальнейшее развитие ДС (решение коллегии Приложение 2)

Рабочая группа

**по разработке системы критериев и показателей эффективности
деятельности учреждений и работников, стандартов качества
государственных услуг (работ), оказываемых государственными
учреждениями социально-досугового профиля Зеленоградского
АО г.Москвы**

Председатель:

Колесников В.Г. – начальник управления развития социальной сферы

Заместитель председателя:

Истратова Е.Н. – начальник управления экономики и перспективного развития

Коробова А.Н. – начальник отдела информационно-технологического развития

Члены рабочей группы:

Романенкова М.В. - директор ГБУ «Заря»

Махов Е.В. - директор ГБУ «Талисман»

Приставкина М.Г. - директор ГБУ «Славяне»

Яковлева М.Н. - директор ГБУ «Энергия»

Сахнов М.А. - директор ГБУ «Фаворит»

Рахавия Т.Х. - директор ГБУ «М-клуб»

Привлеченные эксперты и консультанты (по согласованию)



Дальнейшее развитие ДС (решение коллегии)

5. Директорам ГБУ «Жилищник района Матушкино», ГБУ «Жилищник района Савелки», ГБУ «Жилищник района Старое Крюково», ГБУ «Жилищник района Силино», ГБУ «Жилищник района Крюково» (Каблуков М.Э., Гудковская О.Д., Хорошко Е.Н., Зайцев А.А., Слисенко Т.В.) в срок до **01.09.2015 года** принять личное участие в работе рабочей группы по Приложению 1 и обеспечить разработку и внедрение системы критериев и показателей эффективности деятельности учреждений и работников, стандартов качества государственных услуг (работ).

6. Директору ГБУ «Автомобильные дороги ЗелАО» (Иркиенко А.А.) обеспечить разработку и внедрение системы критериев и показателей эффективности деятельности учреждений и работников, стандартов качества государственных услуг (работ).

8. Директорам ГБУ «Заря», ГБУ «Талисман», ГБУ «Славяне», ГБУ «Энергия», ГБУ «Фаворит», ГБУ «М-клуб» (Романенкова М.В., Махов Е.В., Приставкина М.Г., Яковлева М.Н., Сахнов М.А., Рахавия Т.Х.) принять личное участие в работе Рабочей группы по Приложению 2 и обеспечить разработку и внедрение системы критериев и показателей эффективности деятельности учреждений и работников, стандартов качества государственных услуг (работ).